

Facilitations stratégiques (Brédif et de Montbel, 2019)

COLLECTIVITES, DEMARCHES PARTICIPATIVES, DEMARCHES TERRITORIALES

2022 | NOTICE, OUVRAGE

Contexte

La complexité des problématiques environnementales et les difficultés pour organiser collectivement une réponse pour gérer le vivant imposent des modalités d'actions innovantes pour sortir des situations sclérosées.

Résumé



Les « facilitations stratégiques » sont des processus impliquant l'intervention d'un facilitateur ou d'une équipe se mettant au service d'une organisation dans l'objectif de résoudre des problèmes environnementaux complexes et souvent conflictuels. Le processus permet aux acteurs concernés par le problème de s'ouvrir à d'autres horizons, de découvrir des réagencements susceptibles de redonner des marges de manœuvre à la négociation et in fine de trouver des issues favorables. La procédure passe par trois étapes : l'audit patrimonial pour établir un état des lieux, les séminaires de rencontre active pour proposer des réponses et la constitution d'une charte et d'une institution. La facilitation stratégique vise ainsi à définir les modalités d'actions individuelles, collectives et communes par une réponse globale et adaptative.

L'ouvrage se veut pratique et revient sur vingt-cinq ans d'expertises à travers douze actions agrémentées de témoignages. Les études de cas variées reflètent la capacité de cette méthode à prendre en charge des situations contrastées comme la contamination radioactive de Tchernobyl, la crise du chlordécone, la gestion d'un littoral menacé par les extensions balnéaires, la réduction des traitements phytosanitaires ou encore l'évolution d'un territoire vers des pratiques agricoles plus durables. L'approche plutôt efficace pour faire entendre des voix discordantes a néanmoins fait l'objet de critiques en particulier sur son incapacité à transformer les rapports de force et du fait de réappropriations stratégiques de l'outil (voir la [publication](#) de L. Mermet et M. Leroy).

Sommaire

Partie 1 Gestion des risques

- Introduction, Hervé Bredif
- Vivre après Tchernobyl : pour une prise en charge multi-échelles de la contamination radioactive. Le projet Ethos en Biélorussie, Vincent Pupin
- Témoignage de Gilles Hériard-Dubreuil
- Témoignage de Valentyna Burbelo
- Préparer les organisations, les filières agro-alimentaires et les territoires à l'éventualité d'une contamination radiologique durable. Une nouvelle dynamique d'acteurs via les programmes Farming et Euranos, Thomas Jullien
- Témoignage d'Alain Dassonville
- Le littoral viassois face aux risques : retrouver le chemin de la résilience territoriale, Marie Weis
- Que faire face à une pollution qui durera plusieurs siècles ? De la gestion de crise de la chlordécone par l'État à l'émergence d'une stratégie partagée de développement durable de la qualité de vie, Stéphane Baudé, Élise Levinson, Ambroise de Montbel

Partie 2 Pilotage de la qualité

- Introduction
- L'amélioration de la qualité de service à la direction départementale de l'Agriculture et de la Forêt des Landes. Une démarche innovante associant gestion patrimoniale de la qualité et management par la qualité, Gilles Barouch
- Concilier accueil, protection et valorisation d'un site naturel sous forte pression : vers un projet partagé pour l'étang du Gol (île de La Réunion), Pomme Sturm
- Objectif Écophyto 2018 : Midi-Pyrénées prend le défi à bras-le-corps, Marianne Redon
- Témoignage de Bruno Lion
- Un nouveau souffle pour les politiques publiques relatives à la biodiversité. Les enseignements stimulants d'une recherche-action conduite sur le plateau de Millevaches, Marc Valenzisi
- Témoignage de Jacques Sturm

Partie 3 Projets de territoire

- Introduction
- Un territoire rural ordinaire et une coopérative agricole reprennent leur destin en main. Depuis vingt ans s'élabore une autre forme de développement en Ségala-Limargue, Didier Christin, Guillaume Dhérissard
- Témoignage de Dominique Olivier
- La facilitation au service du développement durable co-construit des vallées d'Ossau, d'Aspe et de Barétous : l'Institution patrimoniale du Haut-Béarn, Entretien avec Didier Hervé
- Assurer la durabilité d'un espace agricole proche de Paris. Dix ans de facilitation pour qu'un territoire se constitue autour de la plaine de Versailles, Marie de Naurois
- Témoignage de Xavier Laureau
- Témoignage de Pierre Barrau
- Transformer la pluralité des atouts en ambition fédératrice : la Haute-Bigorre en quête d'un projet stratégique, Hervé Brédif
- Témoignage de Franck Bocher

Perspectives

- La qualité du vivant, fruit d'une convivialité créatrice, Entretien avec Henry Ollagnon
- Conclusion, Ambroise de Montbel

Bibliographie en lien avec la facilitation stratégique

Date de parution	Auteurs
2019	Hervé Brédif, Ambroise de Montbel (dir.)
Contacts	Lien
Hervé Brédif : hbredif@univ-paris1.fr	<u>Facilitations stratégiques, refonder l'action en commun dans les organisations et les territoires</u>
Ambroise de Montbel : Ambroise.de_montbel@agroparistech.fr	

Dernière modification le 23/08/2022

Ce document a été réalisé avec l'aide financière de :

